

北京大学经济与管理学部

工 作 简 报

第 3 期

学部办公室编辑 2016 年 07 月 18 日

学校举行学科建设委员会首次会议平新乔代表经管学部出席 经管学部各位同仁要特别注意此次会议研讨的学科建设问题

编者按 学校学科建设会议的意图和办法，对经管学部的学科建设具有重要的指向意义。例如，从学科规划（要做什么）、学科建设经费管理（如何做）、学科建设评估（是否做到）等三个方面考虑学科发展问题；将对校内机构和学科的建设进行全周期的动态调整；近期学科办联合各学部要尽快完成北大五年学科规划的制定工作；要在基本情况把握、目标设定、建设重点、建设方案等方面列出学部的规划大纲；以及学校在学科建设经费使用方面的设想等。这些方面，望部务会议成员、学术委员会委员给予高度重视，并在理解此次学科建设会议精神的基础上，各位能在 8 月下旬的会议上，就经济学-商学学科建设问题提出自己的看法及建议。

下面是会议纪要：

2016 年 7 月 12 日，北大学科建设委员会第 1 次会议在办公楼 103 会议室召开。林建华校长及委员会全体成员出席了会议，各相关职能部门负责人列席了会议。会议由学科建设委员会主任林建华主持，主题是听取学科建设办公室 2015 年学科建设工作汇报，研讨

如何高效使用学科建设经费，审议学科建设相关事宜等。

会议首先由副校长、学科建设委员会副主任高松介绍了学校成立学科建设委员会的相关情况。他指出，学科建设委员会是学校设立的负责全校学科规划与建设的专门工作委员会，是在原学科规划委员会和学科建设委员会的基础上调整成立的，学期至少召开一次全体会议。其主要职责是统筹学校整体学科发展，审议学校学科规划和预算、学科建设与评估等相关事项以及其他学科建设的重大议题，也是学校层面学科建设重大决策的咨询机构。

委员会主任由校长担任，副主任由主管学科建设副校长担任，成员包括文理医工等学科的主管副校长、总会计师、事业规划委员会主任、校园规划委员会主任、各学部主任以及学科办主任等。委员会下将设立专门委员会，如生命科学委员会、大数据科学委员会等。此外，学校还调整了日常管理机构，在原 985 工程暨 211 工程办公室的基础上，成立了学科建设办公室，并将原发展规划部的学科规划职能划转过来。新设立的学科办将负责学科建设委员会决策的前期准备工作和后期执行，组织开展北大学科规划和建设的前期工作，执行学科建设委员会的相关决议。

随后，学科建设办公室主任张平文汇报了学科办的工作进展与工作设想。他指出，学科建设办公室要在 985 工程暨 211 工程办公室成功经验的基础上进一步调整职能，明确职责。他认为，不同的发展阶段有不同的工作重点，过去学科建设的重点是打破平衡，促进新事物成长，现在的重点将是建立平和的环境，让北大学者们能安心开展科研。学科办将继续围绕“队伍建设为核心，交叉学科为重点，体制和机制改革为动力”的原则，在学科建设委员会的领导下，以单位、学科、公共平台为主线开展北京大学学科建设工作。工作中要努力做到“公平、公正、公开”，信息“公开”将通过每年的年报加以实现，公正和公平则通过执行学科建设委员会的决策来实现。此外，学科办还将努力为学科建设委员会及其下设的专门委员会提供良好的服务。他强调，近期学科办的工作重点是进一步加强部门规章体系的建设，例如经费分配、使用规则等。同时还要尽快拟定部门“三定方案”，

加强部门自身建设。

结合办公室的工作职责，张平文从学科规划与调整、学科经费、校内学科评估、学部工作、推进交叉学科等五个方面汇报了工作构想，他指出，学科办的工作内容主要包括学科规划（要做什么）、学科建设经费管理（如何做），以及学科建设评估（是否做到）等三大任务。在学科规划与调整方面，将主要解决单位与学科存在不匹配的问题，促进学科更好地发展；今后将对校内机构和学科的建设进行全生命周期的动态调整；学科办近期将联合各学部尽快完成北大五年学科规划的制定工作，按照校内基本情况把握、目标设定、建设重点、建设方案等方面列出规划大纲。

在学科经费方面，学校建设经费主要包括双一流经费（今年经费计划名为引导计划，包括原 985、211 经费，绩效，2011 等经费）、学科评估绩效经费、中央高校基本科研业务费，建议的分配方案如下：医学部，原 985、211 经费中划分 22%，另有 3%用于医学部与本部交叉科学研究，基本科研业务费 20%，教育部学科评估绩效经费医学部分（教育部学科评估绩效奖励标准：前 3%800 万，4%-10%500 万，10%-20%300 万）；理工科，给院长和新体制中心主任相应额度，由机构自主决定使用；人文社会科学，由社会科学部提议，与主管人文社科的副校长商议决定，以后要进一步加强人文、社科和经管等学部的作用；公共支撑体系建设，包括信息化、图书馆、研究生院、国际合作部、社会科学部、科学研究部、教师发展中心等公共资源与职能部门建设经费，由学科支撑体系建设委员会审议经费分配及预算；校长基金，由校长掌握可以建设某些重点发展领域的经费。各单位如果对于经费的分配有异议，可在学科建设委员会上提出，由委员会集体讨论后决策是否进行调整。在校内学科评估方面，将进一步加强院系国际评估工作，前期与研究生院联合开展，之后建议相关职能逐渐转移到学科办；与设备部合作加强公共平台评估；此外，学科办还将开展重大建设项目绩效评估，如人才启动经费评估等。在服务学部办公室工作方面，学部办公室挂靠学科建设办公室，学科办将全力服务于学部。在推进交叉学科方面，材料学科、与九院合作平台的前期规划工作正在进行，以后也将研究更多的学科规划。通过举办交叉科学论

坛等形式，营造交叉科学气氛，目前已经举办了大数据、环境污染两个领域的会议。总之，学科办该做的事情就是配合学部，发挥校长的学术职能，吸引全校的教授思考学校的发展问题。

随后与会人员围绕北大学科规划和建设展开了热烈讨论。

医学部詹启敏指出，医学发展的整体性和体系比较强，但是也要关注“做优，做特，做精”，北大医学有良好的基础，其优势在于临床医学体系和支撑以及医教研三位一体。北大医学的发展要以临床问题为牵引，医学基础性工作要配合临床医学发展，解决临床诊断水平；要“有所为、有所不为”，做好顶层设计，通过进一步推进交叉学科，继续发展优势领域并实现领跑，例如北大在肾脏病方面诊断治疗标准的优势是否能继续保持引领，产出全世界认可的标准。要在进一步发展优势学科，在资源配置方面有所倾斜的同时，也要发展其他薄弱学科，确保在医学领域不缺科。要进一步推动校本部与医学部的合作，重点推进北大精准医疗研究院、创新药物研究院、未来基因诊断高精尖中心、分子影像、大健康数据、公共卫生研究以及医学人文等重点领域的合作。此外，在体制机制方面，临床医学专项建议不能光做项目，要做好平台和队伍建设，要大力加强青年人才队伍的引进，进一步推动医学部建设过程中物理空间的改善。

理学部饶毅指出，北大的学科建设具有良好的延续性，在人才引进方面较其他单位有明显优势，这对北大的学科建设有良好的促进作用。理学部作为北大改革的主要受益者和推动者，面临巨大的竞争压力，要维持和进一步更好地发展，需要进一步努力工作。今后一段时期，理学部的工作重点不在于改革，而是在做好现有的事情。

信息与工程学部任秋实指出，北大工学虽然体量小，但质量较高。北大工科目前面临的主要问题是理工科的评价体系来评估工科的问题，北大的工科应引进国际评估体系，建立自有的评价体系。要采取有效措施与业界竞争人才，加强与地方或企业的合作。

人文学部李四龙指出，北大人文学科建设要把尊重教师个性与学科规划相结合，进一步培育有“个性”的老师，为其提供人文团队。此外，还可以建设部分专业工具书齐全的中小型图书馆。

社会科学学部杨河指出，北大社会科学的学科发展的主要问题在队伍建设方面。学部将秉承“存量不动，只做增量”，“不争不抢，不推不让”的原则开展工作。目前，学部已召开了主任办公会，通过加强教材、教学方式建设，以高层次学科论坛为代表的学术建设，智库平台建设，结合学术研究和国家重大需求，注重现有基础等举措来进一步推动北大社会科学学科的发展。希望各学部能在发挥各自特色的基础上，建立大体一致的工作原则。此外，他建议社会科学学部、经济与管理学部办公室主任能尽快分别独立招聘到位。

经济与管理学部平新乔指出，北大的经济学-商学学科的长处是能够吸引人才、留住人才，有浓厚的研究土壤和文化氛围，能安心做学问。从人才队伍看，北大经济学-商学无疑是国内一流的。但我们的问题是缺乏统一协调。院所和各种机构比较多，合作比较少，缺乏一个“龙头”来有组织地做大事，有组织地让学生尽可能多地吸收北大经济学-商学的研究成果。学部应该在跨院所人才培养、学术团队、学科建设方面进行协调，出一流的、有北大色彩的经济学-商学研究成果。学部应该关注瓶颈，更好地跨院所协调的作用。

校长助理王博指出，北大人文社会学科基础较好，但缺点也明显，如缺乏学校层面的学科发展定位等。他建议学校要就学部与社科部的职能进行协调和分工。他认为，人文社会科学同样存在学科机构与学科标准的关系问题，需要进行协调匹配，人文社科学科建设经费也要考虑政策资源和经费资源之间的供给平衡问题。在学科建设组织方面，即将挂牌的人文社会科学院是全校层面的平台，将重点推进基础交叉学科的研究；此外，社科部还将与人文社科各学部一起加强区域与国别研究。

常务副校长柯杨指出，北京大学的基础医学具有良好的本科教育基础，这是基础医学学科建设的关键。医学需要具有理科、工科、社会科学的思想方法，面对复杂的问题能概略回答。与理工科相比，北大医学特别需要结合社会科学方法。医学研究要根据自身特点更要加强组织、管理和协调。临床医学研究所成立七年来在临床人才的培训、评估、组织管理等方面发挥很好地作用，但北大临床医学研究中相对缺乏前瞻队列研究，流行病研究也需进一步支持，要大力推进信

息化和标本库的建设。要采取虚实结合来发展交叉学科，培育交叉学科发展氛围，既要主动规划，又要注重软环境建设。

林建华校长在总结讲话中指出，学校今天的状况与十几年前有很大不同，学术水准大幅提升，基本构建了能适应未来发展的学科体系。学科建设委员会作为学校最高的学科建设机构，要面向未来主动思考问题，构建北大未来五年到十年的发展愿景。他强调，今天的学科建设是在学校综合改革的大背景下开展的，也是学校综合改革的一部分，要以综合的思维思考学科发展中的问题，从全校整体的体制机制上推进学科建设。他要求学科建设需要从几个层面展开：学校层面上要找出学科发展的制约因素和最具潜力的领域，学科发展和学术研究不仅要关注自己，还要关注世界；学部层面上要逐步完成学科调整、完善学科体系；学院层面上主要完成内部发展的规划。学科建设委员会要加强对体制、机制和资源配置等问题的思考，打破壁垒，动员各方面资源全力推进北大的学科建设工作。

会议还审议了学科建设的其他事项。

(2016年7月15日整理)

学部近期工作

- 根据学校学科建设会议精神，在学部两会（部务会、学术委员会）范围内，先不考虑院所专业的划分，先就经济学-商学学科领域总体上做些宏观及长远的探讨，看经济学-商学学科究竟怎么规划、怎么建设比较好。
- 按照学校意图，学部层面上要逐步完成学科调整、完善学科体系；学院层面上要完成内部发展的规划，进行本单位的学科调研及学科规划工作，进行优劣势分析，进行需求和供给

的分析，加强院所之间的合作，避免被动。

- 学科调整、学科发展最终要落实到院所。学部要帮助院所和院所一起找出学科发展的制约因素和最具潜力的领域。学科发展和学术研究不仅要关注院所的优势、关注学部学校的要求，还要关注世界的趋势，在如何将经济学-商学学科建设成最具学术影响力的问题上，多考虑些有作为的办法。